

국외출장 결과보고서

1. 개 요

여행목적	ISMMA총회 참석 및 유관기관 MOU체결 등					
여행 동기 및 배경	- 제1차 ISMMA 총회 참석 - 말레이시아 국책유동화기관과 교류협력을 위한 MOU체결 - 제6차 AFIS·ASMMA 연차총회 부산 개최 관련 사전 준비 등 - 2021년 ISMMA 연차총회 유치 관련 논의 등					
여행기간	'19.3.31(일) ~ '19.4.4(목) (3박 5일간)					
여 행 국	말레이시아 쿠알라룸푸르					
여 행 자	소 속	직 급	성 명	당해여행 담당업무	여 행 경 비	
					금 액	부담기관
	임원	사장	이정환	Cagamas MOU 체결, ISMMA 연차총회 및 세계은행 주택금융 컨퍼런스 토론 참석 등	6,299,155	공사
	주택금융 연구원	2	서○○	Cagamas MOU 체결 총괄 및 ISMMA총회 개최 사무국 면담 등	2,100,529	공사
	주택금융 연구원	3	황○○	공사 소개 발표 및 Cagamas MOU 실무, ASMMA 연사 섭외 등	2,083,541	공사
	주택금융 연구원	4	김○○	일정 관리, 주택금융 컨퍼런스 참석	2,081,131	공사
	계				12,564,356	
동행기관명 및 인원	동행기관 없음					

2. 여행내용

월일시(요일)	출발지	도착지	방문기관	업무수행내용	면담예정인물 (직책포함)
3.31(일) 16:35~21:55* (*현지시간)	인천	쿠알라 룸푸르	이동	KE671(6시간 20분소요) (전 출장자)	
4.1(월) 09:00~11:00			말레이시아 중앙은행 연수원	말레이시아 이슬람금융, 중앙은행 업무 설명 등 (전 출장자)	Leong See Meng, Cagamas 부사장
11:00~12:00				Cagamas 기관 면담 및 향후 교류협력 방안 논의 (전 출장자)	Datuk Chung Chee Leong Cagamas 사장 외 임원3명
12:00~18:00			ISMMA	ISMMA 총회 참석 및 2021년 개최국 협의 (전 출장자)	세계은행 Simon Walley 수석전문역, Kumud Ghimire 전문역 등
18:30~21:30			ISMMA	ISMMA 회원 환영만찬 참석 (전 출장자)	
4.2(화) 09:00~18:00			Cagamas Berhad	Cagamas MOU체결	Datuk Chung Chee Leong Cagamas 사장 외 임원진
				Cagamas/WB 주택금융 컨퍼런스 참석 (전 출장자)	Loic Chiquier World Bank 수석기술고문 등
				컨퍼런스 세션(5번) 주택금융 관련 주제 토론(사장)	
4.3(수) 09:00~18:00			Cagamas Berhad	ISMMA 연차총회 사무국 담당자 실무회의 등 (서○○ 실장, 황○○ 팀장)	ISMMA 담당자
				Cagamas/WB 주택금융 컨퍼런스 참석 (사장, 김○○ 과장)	
4.3(수) 09:00~18:00			Cagamas Berhad	제6차 AFIS · ASMMA 연차총회 부산 개최 관련 연사 섭외 및 총회운영 자문 등 사전 준비 (서○○ 실장, 황○○ 팀장)	
23:20~06:50(+1) (*한국시간 +1 4월4일, 목)	쿠알라 룸푸르	인천	이동	KE672(6시간 30분 소요)	

3. 시사점 및 특이사항

(1) 제1차 ISMMA 연차총회(Sasana Kijang, 말레이시아 중앙은행 연수원)

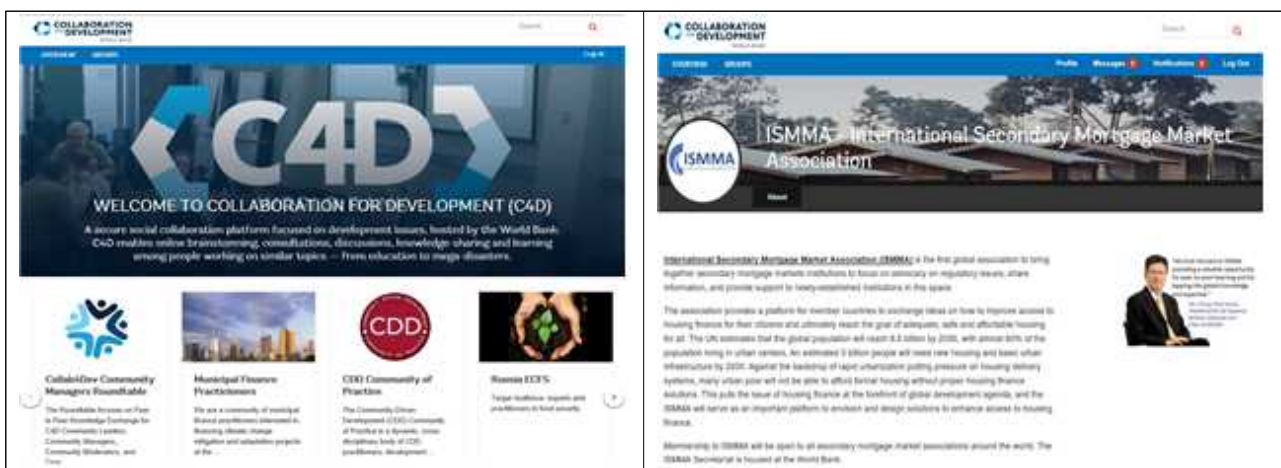
- 참가현황 : 전 세계 모기지 유동화 관련 15개 기관 약 40명 참석
 - 참석기관 : 말레이시아 Cagamas, 인도네시아 Persero, 일본 JHF 등 아시아(9), 캐나다 CMHC, 프랑스 CRH, 나이지리아 등 아프리카(4)

- 주요내용 : 온라인 교류협력 방안, 세계은행 모기지 관련 주제발표, 지역시장 현황 최신화, ISMMA 협회의 미래성장 전략 등에 대해 논의

① 온라인 교류협력 방안(세계은행, Kumud Ghimire 전문역 등)

- 회원사 간 온라인 교류, 토론 및 지식공유를 위한 공식 플랫폼 소개, 향후 온라인 활동 등 관련 토론 및 질의·응답
 - 세계은행(WB)의 Collaboration For Development(C4D*) 플랫폼을 통해 인적정보, 회원사 주요활동, 주택금융 관련 지식 공유 등 가능
 - 급속한 도시화('30년까지 30억명 신규주택 수요)에 따른 주택제공을 위해 WB의 C4D플랫폼을 통한 적절한 주택금융 해결책 마련 시도

* C4D플랫폼 : 세계은행이 주관하는 개발 문제에 중점을 둔 안전한 사회 협업 플랫폼. C4D는 교육에서부터 자연재해에 이르기까지 세계은행 프로젝트 관련 온라인 브레인스토밍, 상담, 토론, 지식 공유 및 학습을 담당함.



〈Collaboration For Development(C4D) 플랫폼 시연 사진〉

② 모기지 리파이낸싱 주제발표(WB, Simon Walley 수석전문역 등)

□ 모기지 리파이낸싱(Mortgage Refinance, MRC) 기관에 대한 사례연구 공유를 통해 자본시장의 자금조달 관련 논의

- 탄자니아, 이집트, 나이지리아 등 아프리카의 모기지 리파이낸싱 사례에서 안정적인 장기자금조달을 위한 시사점 도출

※ 모기지 리파이낸싱 관련 교훈(lessons learned)

- ①Keep Pricing simple ②Comprehensive solution for Housing Sector
- ③Build a Pipeline of Mortgage Loans ④Use MRC as a Catalyst for Reform
- ⑤Strong Capital Base ⑥Access Market Readiness

③ 지역본부 최신화 (ISMMA 회원사)

□ 유럽, 아프리카, 아시아 등 대륙별 주택금융 관련 현황 및 이슈 공유

- 사하라이남아프리카(Sub-sahara africa)의 모기지 리파이낸싱 관련 현황 발표
- 아시아 시장의 현황 발표 - 인도네시아 사례 중심
- 프랑스의 CRH*의 기관 소개 및 주요 역할 등에 대해 설명

* CAISSE DE REFINANCEMENT DE L'HABITAT: 프랑스의 주택 자금 조달을 위해 프랑스 정부가 추진한 주택담보대출 시장 개혁의 일환으로 1985년 설립, 주주인 신용기관이 부여한 주택 구입자들의 채권을 재융자함, 주주 : Credit Mutuel(35.4%), Credit Agricole SA - Credit Lyonnais(33.6%), Societe Generale(17.9%), 기타(13.1%)

④ 협회의 미래성장전략 등 (ISMMA 회원사)

□ (성장전략) 회원사 확대 전략, 대면회의 및 온라인 토론 활성화 방안, 단기·중기(3~5년) 전략계획 등 토론

- 예산 확보 방안 등 회원사들의 브레인스토밍 청취

□ (차기 일정) ‘20년 연차총회는 미국 워싱턴 D.C.에서 개최하며, ‘21년 개최국은 ‘20년 연차총회에서 결정하기로 함

- 공사는 ‘21년 연차총회 개최 의사를 표명하지 않음



〈제1차 ISMMA 연차총회 사진〉

(2) 세계은행 주택금융컨퍼런스 (ISMMA 연차총회 장소와 동일)

- 개요 : 세계은행(WB)과 말레이시아 Cagamas가 공동주관하여 개최
 - 일정 : 4.2(화) ~ 4.3(수), 2일간
 - 주제 : “Constructing and Financing Affordable Housing across ASIA”
 - 구성 : 총 10개 세션 및 2개 강연으로 운영(공사는 5번세션 패널 참가)
 - 규모 : 약 35개국 정부, 공공기관, 금융·학계·기업인 등 약 500명 참석

① 패널 세션 개요

□ 세션 개요

- 배경 : Cagamas측의 요청으로 컨퍼런스 5번(4.2,화) 세션 패널 참가
- 내용 : 4명의 토론자와 좌장(1명)이 총 75분 동안 토론

〈세션 “Connecting Capital Markets and Affordable Housing Delivery” 개요〉

구분	내용
주요 내용	▶ 자본시장에서의 도매금융(wholesale financing)을 통한 규모의경제 달성 ▶ 세계가 금융위기를 겪으면서 시장이 어떻게 진화하고 있는지? ▶ 커버드본드(covered bonds)가 아시아에 정착하였는지? ▶ 구입가능한 주택수요를 위해 자본시장이 어떤 역할을 할 수 있는지?
토론	▶ (4명) 사장님, Cagamas 사장, CRH France 임원, 말레이시아 신용평가사
좌장	▶ Loic Chiquier (World Bank 수석기술고문) - 주택금융, 인프라 금융 등에 자문, (경력) 폴란드 주택금융개혁 자문역 등

② 패널토론 주요내용

□ 한국의 사례 공유

- (사장님) 공사는 최근 3년 US\$910억의 MBS 발행, '04년에 설립된 공사는 보금자리론·적격대출 등의 정책모기지를 취급하며 저소득층과 중산층의 주택구입부담을 덜고, 기존 상업은행(CB)들의 CD와 콜머니를 통한 단기조달과 장기운용의 불일치 문제를 해결
- (사장님) 안심전환 출시 등으로 고정금리 비중이 10% 미만에서 48%까지 크게 개선, 해외시장발행을 통해 달러화(6번) 및 유로화 커버드본드(1번) 발행 등 자금조달 다변화, 소셜본드 발행 등으로 조달비용 인하
- (Loic Chiquier, 세계은행) 대부분의 아시아 국가들이 변동금리 모기지 시장이나 한국의 고정금리 모기지 시장의 조속한 정착은 주목할만(remarkable)하며, 흥미로운 혁신(revolution) 사례임

□ 정부의 역할(유인책 등)

- (사장님) 한국정부는 소셜 본드 및 사회적책임투자(SRI)에 유인책을 부여하여, 시장에서 더 많이 발행될 수 있도록 혜택 제공되어야 하며, 이러한 정부 유인책으로는 소셜 본드에 대한 세제 혜택 등이 필요하며, 앞으로 이러한 유인책이 더욱 확대될 것으로 예상
- (Loic Chiquier) 이러한 유인책들은 자본시장을 통해 자금을 조달하지 않았던 주택시장 신규 참가자들을 지원할 수 있는 방법 중 하나
- (Datuk Chung, Cagamas) 신규 모기지 유동화기관이 설립된다면, 해당 기관은 중앙은행이나 정부의 지원을 통한 활성화 가능, 정부 지원 이외에 정교한 리스크 관리 기준 필요, 이를 통해 신용평가사나 투자자 등이 시장에서 그들이 믿고 투자할 수 있는 안전한 관리 모델로 인지되어야 함, 말레이시아의 채권시장 활성화, Cagamas는 자본시장으로부터 자금을 조달하여 주택시장에 공급

- (Siew Suet Ming, 말레이시아 신용평가사) 적정가격에 구입가능한 주택(Affordable Housing) 분야 및 부동산투자신탁 등과 같은 인프라 구축에 대한 정부의 개입 관련 “시장의 초기 단계에서 정부의 개입은 효과적일 수 있으며, 정부의 개입은 (투자자들에게) 어느 정도의 믿음을 주고, 이후 지속가능한 산업생태계(Pipeline)를 형성할 수 있을 것”, “정부 개입은 주택시장 불확실성 어느 정도 해소”
- (Olivier Hassler, CRH France) “적정가격에 구입가능한 주택(Affordable Housing)은 저소득층 대상임으로 투자유치에 어려움 존재, “저소득층을 대상으로 하였기에, 자본시장 조달비용과 비교하여 낮은 수준의 수익률” 을 보임
정부 개입으로 비용 대비 수익의 간극을 메우고, 자본 시장의 자금을 적정가격에 구입가능한 주택(Affordable Housing)분야로 흘러들어가게 할 수 있으며, “실수요자에 대한 적절한 보조금 정책 등이 하나의 방법이 될 수 있다.” 고 언급

□ MBS 금융기법, 기타

- (사장님) 공사는 Pass-Through MBS 발행하였으며, 향후 개인투자자 대상 유치 예정 등으로 투자자 풀(Pool) 확대하기 위해 노력 중, 또한 향후 모든 MBS도 소셜본드 방식으로 발행할 예정
- (Datuk Chung, Cagamas) “녹색 채권(Green Bond)은 새로운 방식의 투자 및 투자자들을 유인할 방안이 될 것, 이와 관련 명확한 기준과 정의의 제시가 필요하며 세계은행이 국제적으로 인정되는 녹색 대출의 정의 제시 가능, “몇몇 글로벌 연기금들은 기금운용금 중 일부를 이러한 지속가능한 녹색 투자상품에 할당 중, 이를 통해 사회적책임투자(SRI)를 지원
말레이시아 증권위원회(Securities Commission in Malaysia)는 말레이시아 내에서 적정가격에 구입가능한 주택(Affordable Housing)을 사회적책임투자(SRI) 중 하나로 분류



<세계은행 컨퍼런스 사진>

② 컨퍼런스 주요내용

□ 주요일정 및 세션별 주제

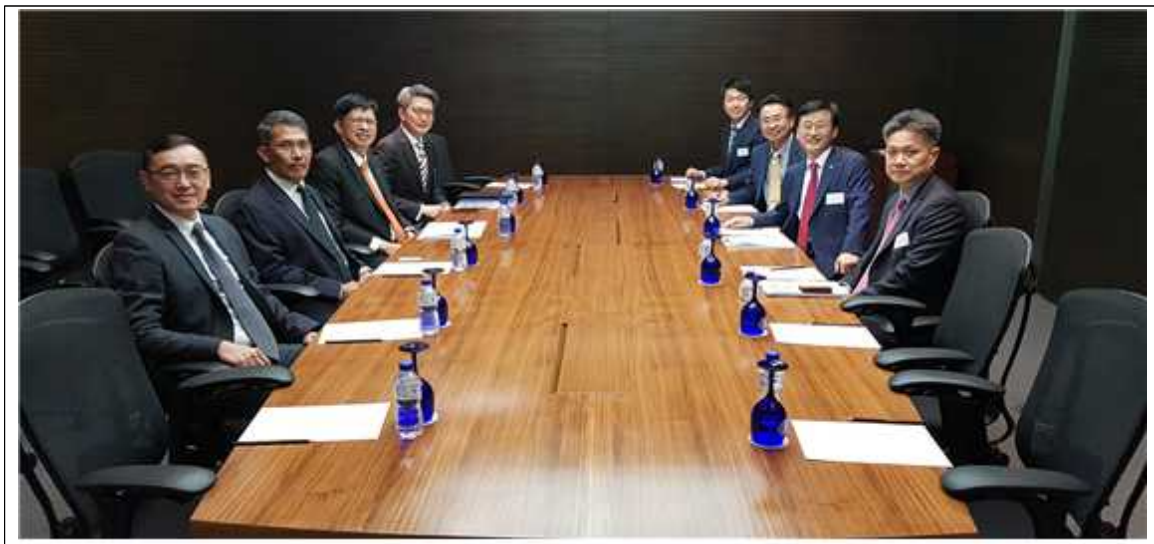
(4.2, 화) 일시 및 일정		(4.3, 수) 일시 및 일정	
08:00~09:00	대표단 도착, 등록	9:00	1일차 토론 요약정리
09:00~09:05	환영	9:10	(TED2) 디지털주택개발
09:05~09:10	환영사(Chairman, Cagamas Berhad)	9:30	(S6) 친환경 재난 복구 주택
09:10~10:30	(S1) 구입가능 주택 아시아에서의 도전과 기회	10:30	휴식
10:30~10:45	휴식	10:45	(S7) 주택 관련 FinTech 등 기술의 역할
10:45~12:15	(TED1) , (S2) 이슬람 주택금융 관련	12:00	오찬
12:15~12:50	기조연설 Abdul Rasheed Ghaffour (중앙은행) Zuraida Kamaruddin (주택지방정부부 장관)	13:30	(S8) 구입가능 주택 건설을 위한 자금 조달 혁신
12:50~13:00	(MOU) 공사 - Cagamas	14:30	(S9) 지역사회가 주도 하는 주택개발
13:00~14:00	오찬	15:45~16:30	(S10) 질의응답, 폐회
14:00~14:45	(S3) 국가사례 : 싱가포르 주택금융		
14:45~15:45	(S4) 과제 : 합리적 가격의 주택 제공		
15:45~16:00	휴식		
16:00~17:15	(S5) 자본 시장과 구입가능 주택 제공의 연결		

(3) 말레이시아 Cagamas, MOU 체결

① 기관면담 주요내용

□ 면담개요

- 일시 : 2019. 4. 1.(월) 11:00~12:00 (말레이시아 현지 기준)
- 장소 : Sasana Kijang (말레이시아 중앙은행 연수원)
- 참석자
 - Cagamas : Datuk Chung Chee Leong, President/CEO
Delvin Chong, Senior Vice President
Azizi Ali, Senior Vice President
Leong See Meng, Senior Vice President
 - 공사 : 이정환 사장님, 서○○ 연구지원실장, 황○○ 팀장, 김○○ 과장



<말레이시아 Cagamas 기관면담 사진>

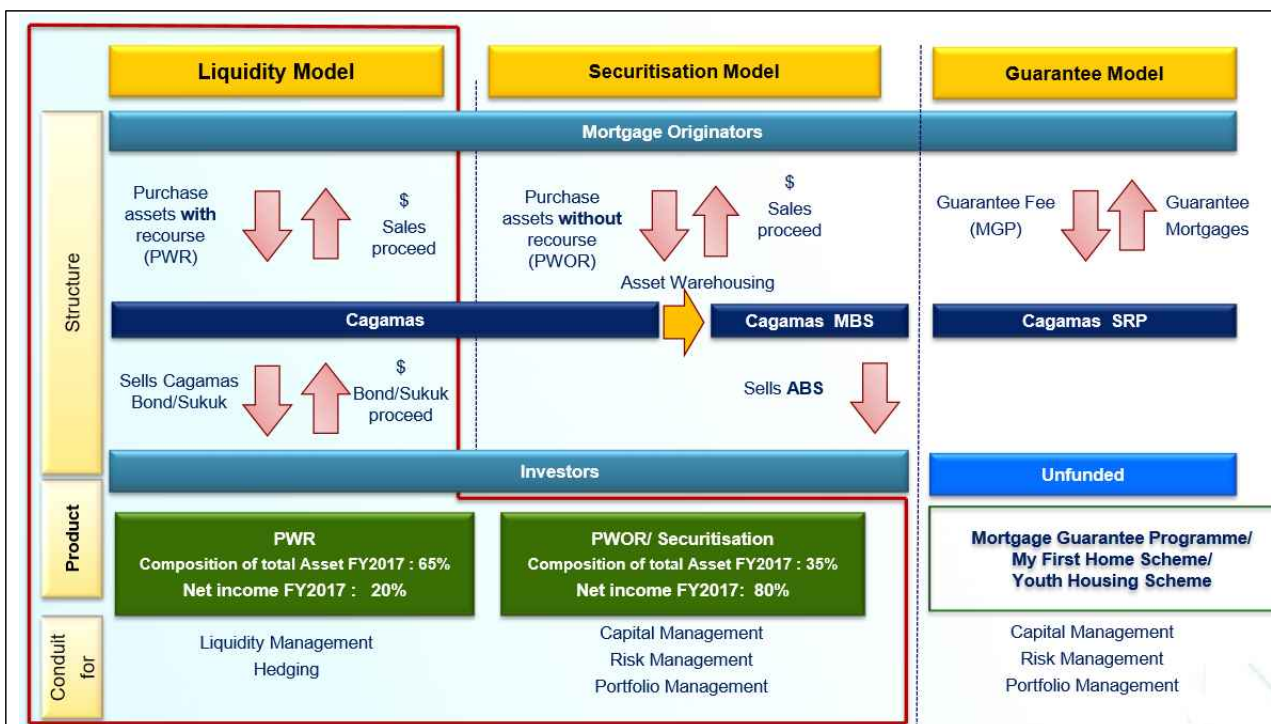
* (전면부터) Delvin Chong(재무자본담당), Azizi Ali(영업담당),
Datuk Chung Chee Leong(사장), Leong See Meng(전략소통담당)

□ 면담내용

- (주택연금) 공사의 주택연금에 대한 국민의 인식과 선호도, 가입 조건, 가입절차, 배우자 요건, 상품 구조 등 전반적인 내용 문의
- 부부의 연령 기준, 연금수령액과 담보가치 비교 등 설명

- (유동화) MBS와 커버드본드 외화발행, 채권의 신용등급, 한국 상업은행들의 모기지 양도 등에 대해 문의하여 공사는 정책모기지과 적격대출의 2개의 체계를 통해 장기고정금리 취급분의 모기지만 기초자산으로 취급함을 설명
 - 정책모기지는 저소득(Low-come level)을 대상으로 취급하며 소득 등 기준(Guide-Line) 적용, 적격대출은 주로 중산층 대상
 - 공사가 양수하는 모든 기초자산은 변동금리 없이 고정금리 모기지로만 구성되어 있음, 공사는 모기지 신용보증도 취급
 - 적격대출의 취급조건(주택가격, 대출한도), 공사 취급 모기지의 LTV비율 등에 대해 설명
- (Cagamas 소개) 1986년에 설립, 현재 기업 신용등급은 A3이며, 수쿠크(Sukuk)를 발행하고 있음, 모기지신용보증은 높은 리스크로 인해 다른 계열사인 Cagamas SRP Berhad가 담당함
 - Cagamas는 주로 모기지 채권 구입, 말레이시아에서 RMBS 발행 비용이 높아 현재 모기지 유동화는 하고 있지 않음

<Cagama Strategic Business Model>



- (수쿠크,Sukuk) 수쿠크(Sukuk) 발행은 특별한 구조로 매우 복잡, 이슬람 율법인 샤리아(Shariah)에 따라 운영되며, 샤리아위원회의 인증을 의무화하고 있다는 점에서 일반 금융과 차별화
 - 대만도 수쿠크에 관심이 있으며, 최근 인도네시아는 그린 수쿠크 (Green Sukuk)를 발행함
- (자본 등) 공사의 자본금과 지급보증배수(유동화, 주신보) 등 설명
 - Cagamas의 자기자본비율(Risk-Weighted Capital Ratio) 약 29%
 - Cagamas 설립 이후 현재까지 자본투입(capital injection) 없었음
 - 한국 금융기관의 공사 출연금(a contribution)에 대해 설명

② 말레이시아 Cagamas와 MOU체결 (4.2, 화)

□ Zuraida Kamaruddin, 말레이시아 주택지방정부부 장관 등 증인 참석



<말레이시아 Cagamas MOU 체결식 사진>

□ Cagamas 보도자료를 통해 현지 다수 언론매체에 MOU 기사 배포



(4) 시사점 및 향후 교류협력 방안 논의

□ 교류협력 확대 및 공사위상 제고

- 제1차 ISMMA 연차총회 참석을 통해 캐나다(CMHC), 프랑스(CRH) 등 전세계 주요 유동화기관 및 세계은행 주요 실무진 면담 등을 통해 신규 국외 협력창구 마련 및 교류협력 확대 성과
- 말레이시아 Cagamas를 포함 공사는 아시아 9개국과 MOU 체결하여 아시아 역내 유동화기관 간의 교류협력을 주도하는 역할을 수행함
- 500여명이 참석한 세계은행 주관 컨퍼런스에서 공사 최초로 CEO가 패널로 참석하여 글로벌 인사와의 토론을 통해 공사의 업무와 성과를 홍보, MOU 행사의 컨퍼런스 공식일정 지정, 말레이시아 장관 증인 참석 등으로 공사의 국제적 위상 강화

□ 금융분야 신남방정책 구현

- 금번 출장은 대통령의 말레이시아 국빈 방문(19.3월) 이후 방문으로 Cagamas 외 말레이시아 중앙은행, 금융기관 관계자 등과의 교류 확대로 정부의 동남아 주요국 협력 강화활동의 일환
- 말레이시아는 이슬람금융의 국제중심지로서 금융시장이 발전하여 향후 공사와 주택금융시장 관련 협력 강화가 기대됨

□ '19년 MOU체결기관 초청연수 실시 등

- 공사의 MOU체결기관 초청연수에 Cagamas를 초청하여 공사의 사업 구조 및 세부 현안 등을 논의하고, 나아가 ASMMA, ISMMA 등 국제 무대에서 지식 및 노하우 공유 등 상호 협조 강화

- 붙임 1. 세계은행 컨퍼런스 세션 개요 1부
2. 제1차 ISMMA 연차총회 참석기관 명단 1부
3. MOU 말레이시아 현지 보도자료 1부. 끝.

- (세션 1) 적정가격에 구입가능한 주택 : 아시아에서의 도전과 기회
: Affordable Housing: Challenges and Opportunities across Asia
 - 아시아 대륙 내 주택관련 민간·공공분야의 주요 지표를 함께 살펴보면서 진행하는 패널 세션. ‘50년에 아시아는 도시 인구가 33억명에 달할 것으로 이것이 주택제공모델, 주택금융, 정부의 역할 측면에서의 시사점?
 - 새로운 기술이 도전과제들을 해결하는데 어떻게 도움이 될 것인가? ‘30년까지 모두를 위한 적절하고, 안전하며, 적정가격에 구입가능한 주택’의 달성방법
- (세션 2) 이슬람 주택금융 : Islamic Housing Finance
 - 이슬람 금융상품의 발전에서부터 자본시장에서의 자금조달까지 무이자주택금융(Non-interest housing finance)의 최신 발전사례
 - 어떻게 다양한 모델들을 아시아태평양지역에 적용할 것이며, 과거 사례를 통한 교훈? 전통적 금융상품과 더불어 이슬람 금융의 역할
- (세션 3) 사례 분석-적정가격에 구입가능한 주택(Affordable Housing) 관련 주택금융 및 주택제공에 관한 싱가포르 사례 : Country Case Study - Affordable Housing Financing and Delivery in Singapore
 - 싱가포르 주택시장은 싱가포르 국민의 주거수요를 효율적으로 충족시키는 데 특화, 이러한 싱가포르 주택시장체계의 타 지역 적용 가능 여부? 도시화가 시작되는 국가들에게 적용 가능한 교훈? 싱가포르 주택금융시장의 개요 및 현황
- (세션 4) 합리적 가격에 안전하고 적절한 주택 제공가능 여부?
: The Affordability Challenge - how to provide safe adequate housing at a reasonable cost?

- 적정가격에 구입가능한 주택(Affordable Housing)의 정의? 적정 가격에 구입가능한 주택 공급 관련 글로벌 사례 고찰, 이러한 사례의 아시아와의 연관 여부? 민간 시장을 위축시키지 않으면서 구입가능성을 증가시키기 위한 정부의 시장 개입 방법? 공공 또는 민간 임대주택의 역할? 효율적인 보조금을 제공할 수 있는 최적의 방법?

□ (세션 5) 자본시장과 적정가격에 구입가능한 주택(Affordable Housing) 공급 간 연결 : Connecting Capital Markets and Affordable Housing Delivery

- 적정가격에 구입가능한 주택규모를 확대시키기 위해 자본시장 내 도매 금융(Wholesale Financing)을 유인할 필요. 글로벌 금융위기 이후 강화된 은행 규제 속에서 유동화시장의 회복 사례?
- 아시아에서 커버드본드가 정착되었는지 여부? 자본 시장이 어떻게 적정가격에 구입가능한 주택(Affordable Housing)을 촉진시킬 수 있을 것이며, 여기서 공공 분야의 역할?

□ (세션 6) 녹색 주택 및 재난 회복 주택 : Green & Disaster Resilient Housing

- 기후변화로 인해 기상 예보는 더욱 어려워지며 자연재해는 더욱 파괴적으로 변화, 주택 건설에서 현재 재난 수준 및 미래 재난 수준을 모두 고려하는 것의 중요성

□ (세션 7) 주택시장에서 핀테크는 무엇을 할 수 있는가? : What can FinTech do for housing?

- 주택 접근성 및 신용, 주택금융 등을 받는 데 있어 존재하는 몇몇 문제점 관련 기술의 해결책? 제한된 신용 이력을 가진 고객들의 보증을 위한 빅데이터 이용의 최근 발전상, 더 나은 신용 보증을 위한 기술 플랫폼 및 향후 고객 행동 및 니즈를 예측하는 도구로서의 머신러닝과 인공지능 고찰

- (세션 8) 적정가격에 구입가능한 주택(Affordable Housing) 건축 자금
공급 혁신 : Innovations in Financing Affordable Housing Construction
 - 적정가격에 구입가능한 주택(Affordable Housing) 공급에 대한 자금
제공수단 관련 혁신 사례? Affordable Housing 개발프로젝트들이
저소득층에게 주택 제공 시, 수익성을 확보할 수 있는 비용 수준
으로 지분(Equity) 또는 채무(Debt) 자금 확보방법?

- (세션 9) 지역사회주도 주택시장 개발 : Community-led Housing Development
 - 지역사회주도 개발모델이 적정가격에 구입가능한 주택(Affordable
Housing) 공급 및 슬럼 개발과 관련하여 긍정적인 결과를 이끌
어낼 수 있는지? 이와 연관된 모든 이해관계자들에게 포용적 개발
모델 소개

- (세션 10) 폐회 : Ask Me Anything - Closing Session

제1차 ISMMA 연차총회 참석 기관 명단

'19.4.1.(Cagamas 자료 기준)

연번	국가	기관	기관 대표 참석자	비고
1	Korea	Korean Housing Finance Corporation	Mr. Jung Hwan Lee Chairman and CEO	아 시 아 (9)
2	Japan	Japan Housing Finance	Mr. Yuji Date Director General for International Affairs	
3	Malaysia (MOU)	Cagamas Berhad	Datuk Chung Chee Leong President and CEO	
4	Indonesia (MOU)	PT Sarana Multigriya Finansial	Ananta Wigoyo President Director	
5	Philippines (MOU)	National Home Mortgage Finance Corp.	Ms. Livia Alicia Ramos President	
6	Thailand (MOU)	Secondary Mortgage Corporation (SMC)	Ms Wasukarn Visansawatdi, President	
7	Mongolia (MOU)	Mongolian Mortgage Corporation(MIK)	Mrs. Munkh-Orgil First Deputy CEO	
8	Pakistan	Pakistan Mortgage Refinance Corporation	Mr. Mudassir Khan CEO	
9	Kyrgyzstan (MOU)	JSC "State Mortgage Company" Kyrgyz Republic	Mr. Baktybek Shamkeyev Chairman of the Board	
10	Canada	Canada Mortgage and Housing Corporation	Ms. Carla Straresina Vice President	북미 (1)
11	France	Caisse de Refinancement de l'Habitat (CRH)	Mr. Olivier Hassler Non-Executive Chairman	유럽 (1)
12	Tanzania	Tanzania Mortgage Refinance Company Limited (TMRC)	Mr. Oscar P. Mgya Chief Executive Officer	아 프 리 카 (4)
13	Kenya	Kenya Mortgage Refinance Company	Johnstone Oltetia Acting Chief Executive Officer	
14	Togo	Caisse Regionale de Refinancement Hypothecaire (CRRH)	Mr. Christian Agossa Chief Executive Officer	
15	Nigeria	Nigeria Mortgage Refinance Company	Mr.Kehinde Ogundimu Chief Executive Officer	



MALAYSIA'S CAGAMAS & KOREA'S KHFC TO PROMOTE HOMEOWNERSHIP

Kuala Lumpur (2nd April 2019): Malaysia's Cagamas Berhad (Cagamas) and Korea Housing Finance Corporation (KHFC) sealed a Memorandum of Understanding (MoU) to jointly explore housing financing methods to promote homeownership in their respective countries.

The MoU was inked by Cagamas President/ Chief Executive Officer, Datuk Chung Chee Leong and his Korean counterpart, KHFC Chairman/ CEO, Lee Junghwan. Malaysia's Minister of Housing and Local Government, Zuraida Kamaruddin witnessed the signing ceremony.

Chung said, "The MOU marks an important milestone in the collaboration between Cagamas and KHFC. Cagamas welcomes this initiative which aims to enhance the strategic cooperation between Malaysia and Korea, including amongst others, research and knowledge sharing related to housing finance. This initiative is in line with both institutions' mandate to develop the secondary mortgage finance market."

The MoU enables the wealth of domestic experience in housing finance, mortgage and financial instruments to be mutually exchanged between Malaysia and Korea. This is expected to enhance the stability of housing and mortgage markets, mortgage backed securities (MBS) as well as other funding instruments to leverage private capital to the housing market. A central feature includes identifying and attracting private and public capital investment.

Cagamas is the second largest issuer of debt instruments after the Government of Malaysia and the largest issuer of AAA corporate bonds and sukuk in the market. Since incorporation in 1986, Cagamas has cumulatively issued circa RM319.1 billion (US\$96 billion) worth of corporate bonds and sukuk

KHFC CEO, Mr. Lee said, "By signing the MOU, both institutions pledged to promote bilateral cooperation in a wide range of areas including exchange of know-how on housing finance policies, holding joint conferences, sharing expertise on housing finance and secondary mortgage market in addition to exploring joint business opportunities."

the stability of long-term fixed-rate loan finance and the revitalization of long-term bond market.

KHFC is a State-Run Enterprise that facilitates the long-term, stable supply of housing funds, thereby promoting national welfare and developing the national economy by supporting the Korean Government's housing welfare policy.

The MoU was inked at the sidelines of the Cagamas and World Bank Group's "Constructing & Financing Affordable Housing across Asia" conference, 2nd to 3rd April 2019 in Kuala Lumpur.

- End -

About Cagamas Berhad

Cagamas Berhad (Cagamas), the National Mortgage Corporation of Malaysia, was established in 1986 to promote homeownership and contribute towards nation development. It contributes towards the growth of the capital markets, Islamic finance and other priority sectors through issuance of innovative instruments. The provision of liquidity to financial institutions at a reasonable cost to the primary lenders of housing loans encourages further expansion of financing for houses at an affordable cost.

The Cagamas model is well regarded by the World Bank as the most successful secondary mortgage liquidity facility. Cagamas is the second largest issuer of debt instruments after the Government of Malaysia and the largest issuer of AAA corporate bonds and sukuk in the market. Since incorporation in 1986, Cagamas has cumulatively issued circa RM319.1 billion worth of corporate bonds and sukuk.

Cagamas' corporate bonds and sukuk continue to be assigned the highest ratings of AAA/Stable/P1 by RAM Rating Services Berhad and AAA/MARC-1 and AAA_{IS}/MARC-1_{IS} by Malaysian Rating Corporation Berhad, denoting its strong credit quality. Cagamas is also well regarded internationally and has been assigned local and foreign currency long-term issuer ratings of A3 by Moody's Investors Service Inc. that are in line with Malaysian sovereign ratings.

About KHFC

KHFC was established in 2004 under the KHFC Act in order to support Korean government's housing welfare policy by facilitating long-term, stable supply of housing finance.

KHFC is directly or indirectly 100% owned by the Korean government, with 66%-owned by the government directly, and the remaining 34% held by the Bank of Korea.

KHFC's major business consists of two areas, Fixed Rate Mortgage Loans Origination and Securitization. Fixed-rate mortgage loans allow customers to safely repay the principal and interest over a period of 10 to 30 years, and our securitization business facilitates the supply of housing finance on a long-term and stable basis by purchasing mortgage loans from other Korean lenders. With its status as a government entity, KHFC enjoys continuous capital injections by the government.

Since its establishment, KHFC has received total capital injection of close to KRW 2 trillion. Furthermore, the government revised the KHFC Act in March 2016 to authorize capital increase from KRW 2 trillion to KRW 5 trillion showing dedicated support to KHFC.

Korea Housing Finance Corporation has contributed to enhancing welfare of people and developing national economy by promoting long term and stable supply of housing finance. Looking ahead, KHFC



provides the best housing finance service by utilizing our knowhow and professional knowledge to meet people's expectations and fulfill the social responsibility as a public institution

CAGAMAS

Media enquiries, please contact:

Tan Wai Fong (Ms)

Conference Media Officer

Email: waifong@twfcomms.com

Tel: +6017 3000 032

KHFC

Media enquiries, please contact:

Hwang, Jae Hoon (Mr)

Housing Finance Research Institute

International Cooperation Team Head / Director

Email: marianas@hf.go.kr

Tel: +82 51-663-8144

(첨부자료)

○ 국외여행 계획서

국외여행 계획서

1. 개요

여행목적	ISMMA총회 참석 및 유관기관 MOU체결 등					
여행 동기 및 배경	- 제1차 ISMMA 총회 참석 - 말레이시아 국책유동화기관과 교류협력을 위한 MOU체결 - 제6차 AFIS·ASMMA 연차총회 부산 개최 관련 사전 준비 등 - 2021년 ISMMA 연차총회 유치 관련 논의 등					
여행기간	'19.3.31(일) ~ '19.4.4(목) (3박 5일간)					
여 행 국	말레이시아 쿠알라룸푸르					
여 행 자	소 속	직 급	성 명	당해여행 담당업무	여 행 경 비	
					금 액	부담기관
	임원	사장	이정환	Cagamas MOU 체결, ISMMA 연차총회 및 세계은행 주택금융 컨퍼런스 토론 참석 등	6,606,400	공사
	주택금융 연구원	2	서 ○ ○	Cagamas MOU 체결 총괄 및 ISMMA총회 개최 사무국 면담 등	2,552,400	공사
	주택금융 연구원	3	황 ○ ○	공사 소개 발표 및 Cagamas MOU 실무, ASMMA 연사 섭외 등	2,534,400	공사
	주택금융 연구원	4	김 ○ ○	일정 관리, 주택금융 컨퍼런스 참석	2,534,400	공사
	계				14,227,600	
동행기관명 및 인원	동행기관 없음					

* 동일 또는 하위 직급 내 출장자 변경 가능

2. 일정

월일시(요일)	출발지	도착지	방문기관	업무수행내용	면담예정인물 (직책포함)
3.31(일) 16:35~21:55	인천	쿠알라 룸푸르	이동	KE671(6시간 20분소요) (전 출장자)	
4.1(월) 09:00~18:00			ISMMA	ISMMA 총회 참석 및 2021년 개최국 협의 (전 출장자)	
18:30~21:30			ISMMA	ISMMA 회원 환영만찬 참석 (전 출장자)	
4.2(화) 09:00~18:00			Cagamas Berhad	Cagamas MOU체결 및 향후 교류협력 방안 논의 (전 출장자)	Datuk Chung Chee Leong Cagamas 사장
				Cagamas/WB 주택금융 컨퍼런스 참석 (전 출장자)	Loic Chiquier World Bank 수석기술고문 등
				컨퍼런스 세션(5번) 주택금융 관련 주제 토론(사장)	
				ISMMA 연차총회 사무국 담당자 실무회의 등 (서○○ 실장, 황○○ 팀장)	ISMMA 담당자
4.3(수) 09:00~18:00			Cagamas Berhad	Cagamas/WB 주택금융 컨퍼런스 참석 (사장, 김○○ 과장)	
				제6차 AFIS·ASMMA 연차총회 부산 개최 관련 연사 섭외 및 총회운영 자문 등 사전 준비 (서○○ 실장, 황○○ 팀장)	
4.3(수) 23:15~06:45(+1)	쿠알라 룸푸르	인천	이동	KE672(6시간 30분 소요)	

3. 경비 및 관련 예산

(단위:원)

성명	금액 계 ¹⁾	항공운임 ²⁾ (Class)	체재비 ³⁾	참가비	기타 ⁴⁾
이정환	6,606,400	2,600,000	986,400	-	3,020,000
서○○	2,552,400	1,600,000	932,400		20,000
황○○	2,534,400	1,600,000	914,400	-	20,000
김○○	2,534,400	1,600,000	914,400	-	20,000
계 ⁵⁾	14,227,600	7,400,000	3,747,600	-	3,080,000

- \$1 = ₩1,200 기준으로 적용(단, 지급일 현재 환율 시세를 적용하여 체재비 등 지급)
- 항공권 시세에 따라 변동 가능
 - 보너스 마일리지 항공권 사용가능 좌석 부족으로 인해 마일리지 사용 불가
- 여비규정 제4조(수행 및 동도출장) 임원 수행의 경우로 일비를 제외한 여비를 최고 직급자와 동등 지급
 - 사장 체재비={ \$120*3박(숙박비)+\$117X(2+2/3)일**(식비)+\$50X3일**(일비) }=\$822(=₩986,400)
 - 1,2급 체재비={ \$120*3박(숙박비)+\$117X(2+2/3)일**(식비)+\$35X3일**(일비) }=\$777(=₩932,400)
 - 3,4급 체재비={ \$120*3박(숙박비)+\$117X(2+2/3)일**(식비)+\$30X3일**(일비) }=\$762(=₩914,400)
 - * 여비규정 상 상한액은 \$289이나, 실제 예약금액 적용
 - * 실제 예약금액은 \$240이나, 세계은행 지원금액(패널리스트 참석) \$120을 반영하여 실 소요금액 \$120으로 적용
 - ** 항공일정 및 만찬일정을 고려 식비는 (2+1/3)일(7끼), 일비는 2일분 차감
- 현지 차량대여, 기념품 구입 등 기타비용(여비규정 제6조 규정 외 실비 지급 및 제31조 2항에 의거 업무에 관련된 필요경비는 시장의 승인을 받아 지급) 및 여행자보험 비용 등으로 필요시 사용 후 사후 정산(여비규정 제 35조)
- 총 소요예산은 환율, 실비정산(체재비, 기타경비 등)에 따라 증감될 수 있음

관련 예산과목 (국외여비, 연수비 등)	총 편성액	기 집행 후 잔액 (당해 여비 집행전)
국외여비	14,227,600	

4. 사전 준비 내역

과거 출장보고서의 검토 및 관련 자료의 사전 분석 등		방문기관과의 사전협의 경과	
자료명(일자)	자료 내용	방문기관에서 수집할 자료목록	질의할 내용
ISMMA세미나 발표자료	세계경제 현황 등	ISMMA연차총회 책자 및 세션발표 자료	유관기관 및 방문국가 주택금융 동향 등

5. 여행 효과 및 결과활용계획 등

- '19년도 ISMMA 연차총회 참석
 - 국내외 금융기관과 협력 및 글로벌 네트워킹 강화
 - 주요국 주택금융 관련 정보 습득 및 세계 금융시장 동향 파악
- 말레이시아 국책유동화기관과의 MOU체결
 - 아시아 주요 유동화기관과의 교류협력 채널 확대
 - 지속적인 인적·물적 교류를 통한 공사의 사업역량 증진
- '19년도 AFIS·ASMMA 연차총회 부산개최 관련 사전 준비
 - 국제행사의 성공적인 부산 개최를 위한 벤치마킹 자료 조사(인적·물적 자원 준비, 회의 운영절차, 외빈 의전 등) 및 총회 사무국 직원 면담 등
 - 주요연사(좌장 등)의 섭외 요청, 자문 등을 위해 World Bank, IFC 등 글로벌 전문가와의 사전 교류
 - ISMMA 총회에 참석하는 ASMMA 회원국 기관 임직원과의 면담을 통한 '19년도 AFIS·ASMMA 연차총회 의제, 발표 주제 등 사전 조율 등

국외여행 심사체크리스트

주택금융연구원

구분	심사기준
여행의 필요성	☐ 2019년도 ISMMA 총회 참석을 통한 유관기관과의 교류확대 및 글로벌 주택금융시장 동향 파악 ☐ 말레이시아 국책유동화기관과의 MOU체결을 통한 교류협력 확대 ☐ 2019년도 AFIS · ASMMA 총회의 성공적인 개최를 위한 벤치마킹 자료 조사 및 글로벌 전문가 · ASMMA 회원국과의 사전교류
방문국과 방문기관 타당성	☐ 2019년도 ISMMA 총회 개최장소이며, ☐ 말레이시아에서 공사와 같은 역할을 수행하는 유동화기관 소재지
여행자의 적합성	☐ 기관장 및 MOU 체결 실무, 컨퍼런스 세션 참가 등 현지 업무 수행을 위한 외국어 의사소통 원활한 직원 등으로 구성 ☐ 말레이시아 유동화기관과의 MOU 체결 총괄 및 2019년도 AFIS · ASMMA 총회 총괄 부점장 포함
여행기간의 적정성	☐ 2019년도 ISMMA 총회 기간으로 한정
여행시기의 적시성	☐ 2019년도 ISMMA 총회 개최 기간 방문
여행경비의 적정성	☐ 여비규정 제31조에 따른 일당체재비 및 여비규정 제6조에 따른 규정 외 실비지급으로 출장 경비 최종산출

○ 비용증빙

(단위:원)

성명	금액 계 ¹⁾	항공운임 (Class)	체재비 ²⁾	참가비	기타 ³⁾
이정환	6,299,155	2,301,600	955,315	-	3,042,240
서○○	2,100,529	1,184,600	903,359	-	12,570
황○○	2,083,541	1,184,600	886,041	-	12,900
김○○	2,081,131	1,184,600	886,041	-	10,490
계 ⁵⁾	12,564,356	5,855,400	3,630,756	-	3,078,200

- 1) 체재비의 경우, 숙박비는 결제일('19.4.3.) 기준 MYR-USD 환율 및 환가료를 고려한 \$1 = ₩1,148.44로 적용하였으며, 일비 및 식비는 지급일('19.3.28.) 기준 하나은행 환율정보 최초고시환율 \$1 = ₩1,154.55로 적용
- 2) 여비규정 제4조 (수행 및 동도출장) 임원 수행의 경우로 일비를 제외한 여비를 최고 직급자와 동등 지급
- 이정환 사장 체재비={ \$122.46×3박(숙박비)+\$117X(2+2/3)일**(식비)+\$50X3일**(일비) }=₩955,315
 - 서○○ 실장 체재비={ \$122.46×3박(숙박비)+\$117X(2+2/3)일**(식비)+\$35X3일**(일비) }=₩903,359
 - 황○○ 팀장 체재비={ \$122.46×3박(숙박비)+\$117X(2+2/3)일**(식비)+\$30X3일**(일비) }=₩886,041
 - 김○○ 과장 체재비={ \$122.46×3박(숙박비)+\$117X(2+2/3)일**(식비)+\$30X3일**(일비) }=₩886,041
- * 여비규정 상 숙박비 상한은 최고 직급자 기준 \$289이나 실제 예약가격 적용
 - * 실제 사장님 숙박 예약금액은 \$240이나, 세계은행 지원금액(패널리스트 참석) \$117.54를 반영하여, 실 소요 금액 \$122.46으로 적용
 - ** 총 일정 5일 중, 왕복 항공일정을 고려하여 식비 (2+1/3)일(7끼) 및 2일분의 일비 차감
- 3) 이정환 사장 - 기념품 1,500,000원, 통역 및 차량대여비용 1,520,000원, 여행자보험 22,240원
- 서○○ 실장 - 여행자보험 12,570원
- 황○○ 팀장 - 여행자보험 12,900원
- 김○○ 과장 - 여행자보험 10,490원

○ 항공마일리지 등록 체크리스트

점검내용	점검여부	비고
항공마일리지 관리시스템 입력 여부 확인*	여	

* 국외여행 전 기 발생 마일리지의 사용, 미사용 및 국외여행 후 신규 발생 마일리지 내역 입력