국외출장 결과보고서

1. 개 요

<table>
<tr><td>여행목적</td><td colspan="6">2018년도 아시아감사인 대회 참가</td></tr>
<tr><td>여행 동기
및 배경</td><td colspan="6">- 최신 감사기법 및 글로벌 감사이슈를 학습하여 공사 업무에 적용
- 타기관 모범사례 습득 및 기관 간 교류를 통한 감사업무 네트워크 형성</td></tr>
<tr><td>여행기간</td><td colspan="6">2018.10.27.(토) ~ 2018.11.1.(목) (4박 6일간)</td></tr>
<tr><td>여 행 국</td><td colspan="6">말레이시아(쿠알라룸푸르)</td></tr>
<tr><td rowspan="8">여 행 자</td><td rowspan="2">소 속</td><td rowspan="2">직 급</td><td rowspan="2">성 명</td><td rowspan="2">당해여행
담당업무</td><td colspan="2">여 행 경 비</td></tr>
<tr><td>금 액</td><td>부담기관</td></tr>
<tr><td>임원</td><td>감사</td><td>이동윤</td><td>감사기법 및 이슈 학습</td><td>5,176,282</td><td>공사</td></tr>
<tr><td>감사실</td><td>4급</td><td>민범기</td><td>감사기법 및 이슈 학습</td><td>3,740,702</td><td>공사</td></tr>
<tr><td>감사실</td><td>4급</td><td>이종승</td><td>감사기법 및 이슈 학습</td><td>3,901,502</td><td>공사</td></tr>
<tr><td>신탁자산부</td><td>4급</td><td>김기성</td><td>감사기법 및 이슈 학습</td><td>3,898,607</td><td>공사</td></tr>
<tr><td>광주지사</td><td>4급</td><td>김상균</td><td>감사기법 및 이슈 학습</td><td>3,736,947</td><td>공사</td></tr>
<tr><td>계</td><td></td><td></td><td></td><td>20,454,040</td><td></td></tr>
<tr><td>동행기관명
및 인원</td><td colspan="6">• 해당 없음</td></tr>
</table>

002531542155774

2. 여행내용

월일시 (요일)	출발지	도착지	방문기관	업무수행내용	면담예정인물 (직책포함)
10.27(토) (11:00~19:00)	인천 (11:00)	쿠알라룸푸르 (16:35)	-	▸ 이동(6시간 40분 소요) ▸ 호텔 이동 및 체크인 등	-
10.28(일) (17:00~19:00)	-	-	쿠알라룸푸르 컨벤션센터	▸ 등록확인 및 웰컴 리셉션 등 참석	17개국 내부감사 전문가
10.29(월) (09:00~17:30)	-	-	쿠알라룸푸르 컨벤션센터	▸ 기조연설 등(09:00~11:40) ▸ Plenary Session 1 (11:40~12:40) ▸ B1: Achieving Greater Efficiencies and Performance in Internal Audit through Data Analytics(14:00~15:00) ▸ B2: COSO(Integrating with Strategy and Performance(15:00~16:00) ▸ Plenary Session 2 (16:30~17:30)	
10.30(화) (09:00~17:00)	-	-	쿠알라룸푸르 컨벤션센터	▸ Plenary Session 3 (09:00~10:00) ▸ A3: Navigating Internal Audit Transformation (11:00~12:00) ▸ B4: Social Media to Transform Public Sector Internal Audit (12:00~13:00) ▸ A5:Sustainbility-What Role Can Internal-Auditors (14:30~15:30) ▸ Plenary Session 4 (16:00~17:00)	
10.31(수) (15:00~18:00)	-	-	FXStockBroker (Ta One B/D 23F)	▸ 금융리스크 관리 관련 세미나 참석 (Learn to Trade)	-
10.31(수)	쿠알라룸푸르 (23:59)	-	-	인천 이동	-
11.1(목)	-	인천 (07:15)	-		

* 실거주지를 고려하여 일부 여행자는 부산 출·입국, 도착지 시간은 말레이시아 현지시간 기준으로 작성

002531542155774

3. 주요 강의 시사점 및 특이사항

1 Achieving Greater Efficiencies and Performance in Internal Audit through Data Analytics

(강사 : Phil Leifermann_Business Development Director_Wolters Kluwer)

ㅇ 내부 감사인에게 있어서 데이터를 수집하고, 정확성을 확인하고, 분석하는 능력은 점점 더 중요해지고 있다. 특히 적은 비용으로 더 많은 양의 데이터를 더 빠르게 분석하는 능력이 필요시 된다.

그러나 데이터 분석 툴이 출시된 지 약 30년 이상 시간이 경과되었지만 내부감사에 있어서 그 활용도는 높지 않은 상태이다.

내부 감사에서 데이터 분석을 적극적으로 활용하기 어려운 이유를 살펴보면 **① 데이터분석 툴의 사용방법이 어렵고, ② 능숙하게 다룰 줄 아는 직원이 드물며, ③ 사용방법을 배울 수 있는 시간이 부족하고, ④ 교육에 투자할 예산 또한 부족하며, ⑤ 교육을 통해 능숙하게 다룰 줄 아는 직원이 이직해버리는 경우** 등 크게 5가지 사유로 구분할 수 있다.

따라서 이와 같은 현실적 어려움을 타개하면서 데이터 분석을 내부감사에 효과적으로 사용하기 위해선 전략과 방법론 정립이 중요하다.

이에 데이터 분석을 통해 내부감사에 효율적으로 적용시킬 수 있는 몇 가지 방법에 대해 소개하고자 한다.

① Sampling기법 : 내부감사에 분석해야 할 데이터가 방대할 경우 무작위로 데이터 샘플을 추출한 후 이를 우선적으로 분석해 보는 방법이다. Sampling기법을 통해 분석해본 결과 특이사항이 있거나 감사 착안점이 발견된 경우 전체로 확대가 가능하다.

002531542155774

② OUTLIERS 분석 : 방대한 양의 데이터를 나열하거나, 분석하다보면 데이터 값이 정상분포를 크게 벗어나는 경우가 있다. 이러한 특이점들만 우선적으로 분석한 후 의문사항이 있을 경우 감사를 전체적으로 확대하면 시간을 절약할 수 있다.

③ Regression 분석 : 내부감사를 위한 데이터 분석 시 회귀분석을 적극적으로 활용하여야 한다. 회귀분석을 통해 인과관계의 분석이 가능하며, 변화에 대한 예측 또한 가능해지기 때문에 감사방향을 설정하는데 있어 매우 유용하다.

④ Benford's test : 방대한 양의 데이터를 분석함에 있어 그 분포를 살펴보면 대부분의 경우 첫 자리 수가 1인 경우가 가장 빈번하게 나타나고 9로 갈수록 그 빈도가 낮아짐을 확인할 수 있다.

내부감사에도 이를 활용하여 감사 착안점을 발견할 수 있는데, 특히 금융기관에서 회계부정 등을 감사할 때 유용하게 쓰일 수 있다. 만약 분포가 Benford's 법칙에 위배되는 경우 감사 착수를 고려해 볼 수 있다.

위 4가지 방법을 잘 활용하여 데이터 분석을 하게 되면 더욱 효율적인 내부감사가 가능하며 감사 성과 또한 이전보다 커질 것이다.(Greater Efficiencies and Performance)

【Data Analytics의 달성 목적】

002531542155774

2 COSO : Integrating with Strategy and Performance

(강사 : Michael Parkinson_The Institute of Internal Auditor Australia)

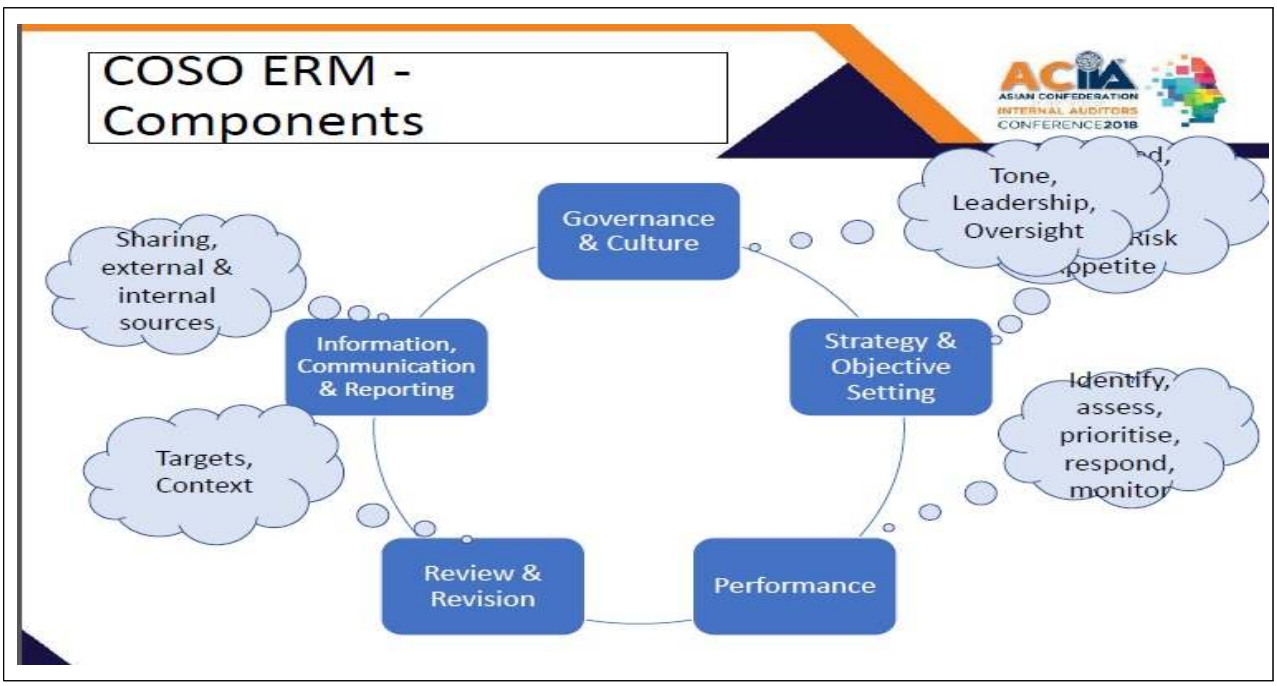
ㅇ 조직을 운영함에 있어 리스크 관리는 매우 중요한 요인이며, 리스크 관리를 잘하는 조직은 우수한 조직이 될 가능성이 매우 높다.

특히 기업이 사업을 영위하는 과정에서 리스크 관리는 필연적이며, 리스크 관리 관련 조직의 문화를 ERM(Enterprise Risk Management)이라고 정의할 수 있다.

새롭게 구축된 "COSO 2017"에서는 리스크 관리를 중요하게 다루고 있으며 총 5가지의 구성요소, 20가지 원칙들로 이루어진다. (기존의 COSO는 총 8가지의 요소로 구성)

COSO ERM의 5가지 요소를 살펴보면 **① 관리방식과 조직문화, ② 전략 및 목표설정, ③ 업무수행, ④ 검토 및 수정, ⑤ 정보, 소통 및 보고** 등 크게 5가지로 구성되어 있다.

【COSO의 5가지 구성 요소】



002531542155774

또한 5가지 구성요소 하부에는 20가지의 원칙이 정립되어 있다. 5가지 구성요소 및 이에 해당하는 20가지 원칙을 살펴보면,

① 「**관리방식과 조직문화**」와 관련해서는 이사회가 리스크 관리를 철저히 할 것, 운영체계를 구축할 것, 바람직한 조직문화에 대해 정립할 것, 핵심가치에 대해 정의할 것, 유능한 인재를 영입하고, 개발하고, 이직을 예방하는 등 ERM 원칙을 정립하여야 한다.

② 「**전략 및 목표설정**」과 관련해서는 사업현황을 분석하고, 리스크 감내가 가능한 범위를 정할 것, 대안전략을 준비할 것, 경영목표를 공식화 할 것 등을 원칙으로 정립하여야 한다.

③ 「**업무수행**」단계에서는 리스크를 구분하고, 평가가 가능하여야 하며, 리스크에 대한 우선순위를 구분하여 대응하고, 또한 포트폴리오를 만들어야 한다고 정하고 있다.

④ 「**검토 및 수정**」단계에서는 변화에 대한 평가를 실시하고, 리스크와 그에 대한 대응방안을 검토하고, 기업 리스크 관리 개선방안을 마련하는 것을 원칙으로 정하고 있으며,

⑤ 「**정보, 소통 및 보고**」단계에서는 정보와 기술을 적절히 활용하고, 리스크 정보에 대해 조직내 구성원들과 공유하고, 리스크와 포괄적 ERM 등에 대해 보고하는 것을 원칙으로 정하고 있다.

이처럼 COSO ERM에서는 경영과 리스크 관리는 분리될 수 없으며, 적절한 리스크 관리가 경영 전반에 도움이 될 수 있음을 강조하고 있다.

특히 조직문화는 리스크관리 및 내부통제 등 기업 리스크 관리의 모든 측면에 영향을 끼치는 매우 중요한 요소이다.

(Importance of Culture)

002531542155774

관리자는 환경변화를 적시에 인식할 수 있는지, 철저한 분석에 기초하여 의사결정 한 것인지 등에 대한 문제인식을 항상 가져야 하며. 감사최고 책임자는 리스크에 기반하여 내부감사 활동의 우선순위를 결정해야 한다.(Questions for Management)

또한 내부감사인은 각 감사업무별 계획을 세밀하게 수립하고, 문서화하여야 하며, 감사 시 해당업무와 관계되는 리스크 등을 고려하여 내부감사활동을 실시하여야 한다.(Internal Audit's role)

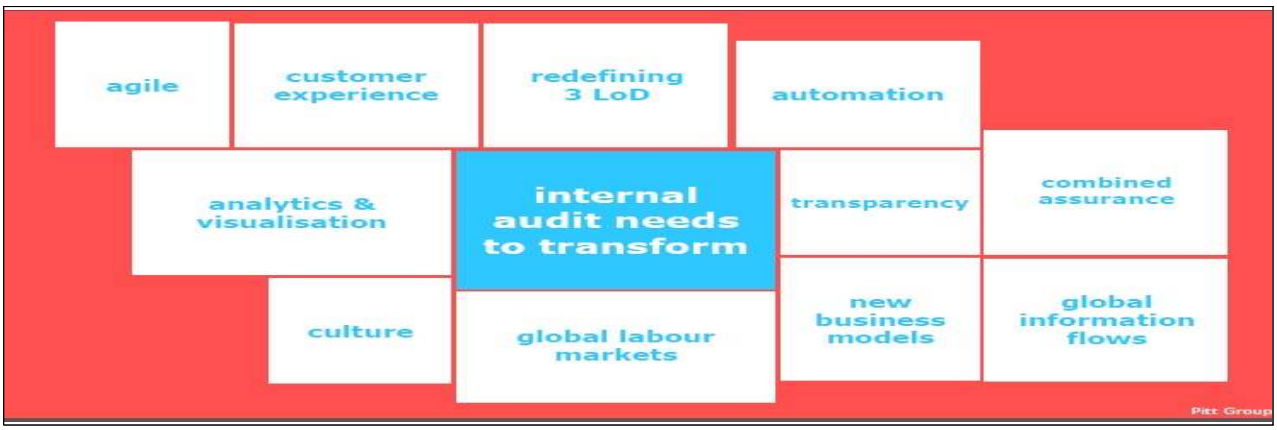
이와 같은 과정들이 잘 조화를 이루어야 기업의 ERM이 가능하고 업무수행 과정을 긍정적으로 개선시킬 수 있다.

3 Navigating Internal Audit Transformation through an effective quality assurance and improvement program

(강사 : Sally Anne Pitt_Managing Partner_Pitt Group)

○ 자동화, 기후변화, 노동시장, 새로운 비즈니스모델의 출현, 정보의 홍수 등 세계는 아주 빠르게 변화하고 있다.
이에 따라 내부통제 및 내부감사의 영역도 변화를 요구받고 있다.
(internal audit needs to transform)

【internal audit needs to transform】



002531542155774

내부감사의 영역 또한 지속적인 개선노력을 통해 시대의 흐름에 맞춰 변화해 나가야 한다. 변화를 지속하기 위해선 크게 4가지 요소(자동화, 신속성, 고객경험, 채용)에 대한 학습 및 노력이 필요하다.

① **자동화(automation)**의 경우 현재 세계 변화흐름의 중심이 되는 인공지능, 머신러닝, 로보틱 프로세스 자동화에 대한 이해가 필요시 된다, 특히 로보틱 프로세스 자동화의 경우 많은 기업이 비용절감 및 효율성 증대를 사유로 도입하고 있는 추세이기 때문에 이에 대한 학습이 되어 있어야만 해당 분야의 감사가 가능할 것으로 보인다.

또한 내부통제 및 감사분야에 인공지능 등을 접목할 수 없는지에 대한 연구도 필요하다.

② **신속성(agility)** 역시 매우 중요하다. 세상이 변하는 속도가 매우 빠르기 때문에 내부감사에 있어서도 신속한 결정, 계획수립, 신속한 사업수행이 매우 중요한 요소로 자리잡아 가고 있다.

③ **고객경험(customer experience)** 또한 변화의 중요한 요소 중 하나이다. 최초부터 마지막까지 고객과의 접점에서 나타나는 중요내용을 캐치하고 고객의 요구에 적극적으로 대응하고, 적기에 개선하는 것이야 말로 내부감사를 변화시키는데 중요한 요소이다.

④ 마지막으로 **채용(staffing)**이다. 세계노동시장의 변화, 노동인구 구성의 다양성, 일과 삶의 균형 등 노동시장의 변화내용을 잘 알아야만 내부감사에 적용이 가능하다.

이처럼 환경 및 내부감사에 대한 기대가 변화함에 따라 내부감사의 역할 역시 변화를 요구받고 있다. 이를 잘 받아들여 개선해 나가야만 성공적인 내부통제 시스템의 변화를 이끌어 낼 수 있다.

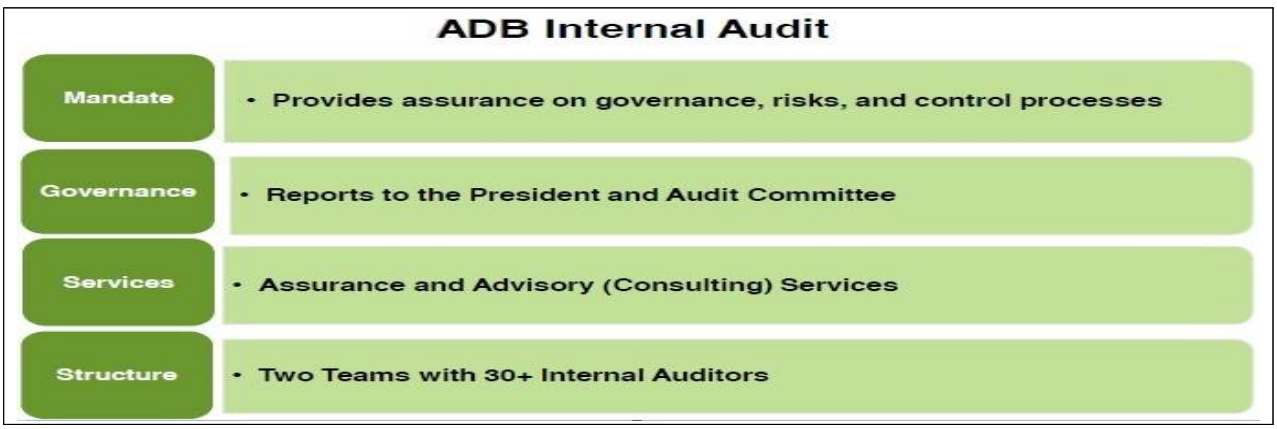
002531542155774

④ Social Media to Transform Public Sector Internal Audit

(강사 : Ong Hock Chye_Auditor Genaral_ADB)

o 우선 아시아개발은행(이하 "ADB")에 대해 소개하자면 필리핀의 수도 마닐라에 소재하고 있으며, 전 세계 67개국이 출자하여 만들어진 자산규모 약 200조원($200billion)의 금융기관이며, ADB의 내부감사 체계는 아래와 같다.(ADB의 감사 관련 sns 등 소개)

【ADB의 내부감사 체계】



기관 소개를 마치고 본론으로 들어가 현재 감사시스템에 대해 설명하자면 과거에는 누군가가 감사착안 사항을 발견하게 되면 감사부서를 거쳐 해당 분야의 전문가로부터 그 응답을 받을 수 있는 구조였으나,

현재는 소셜미디어(social media)를 활용하여 감사부서와 같은 중간 단계를 거치지 않고 곧바로 해당 분야의 전문가로부터 답변을 받을 수 있는 환경이 구축되어 있다.

바로 이 점이 소셜미디어 시대에 맞춰 대표적으로 변화된 감사 환경이라 할 수 있을 것이다. 내부통제 분야에서 이런 역할을 하는 대표적인 SNS 채널은 바로 "yammer(https://www.yammer.com)"이다.

002531542155774

"yammer"에 대해 자세히 설명하자면 2017.4월에 만들어진 소셜 미디어 채널로써 현재 89개국 700명 이상의 회원을 보유하고 있다.

트위터나 페이스북의 기업버전이지만, 승인된 사람들만 커뮤니티에 참여할 수 있고 전세계 어디서든 와이파이가 되는 곳에선 접속이 가능하다. "yammer"의 경우 야후나 지메일 등의 계정으로 로그인해야 하고, 로그인 후에는 같은 메일계정을 사용하는 사람들만의 커뮤니티를 통해 서로 정보를 자유롭게 공유할 수 있다.

만약 타 기관의 커뮤니티에 참여하고 싶다면 초대를 받아야 한다. 현재는 영어를 기반으로 운영되고 있으나, 점차 다양한 언어를 사용하는 사람들이 이용할 수 있도록 번역 시스템을 구축하고 있는 중이다.

"yammer"에서는 전 세계에 감사 또는 다른 분야와 관련하여 전문성을 갖춘 회원들이 활동하고 있어 궁금한 사항에 대해 즉각적으로 답변을 얻을 수 있는 점이 가장 큰 장점이다. 장벽 없는 소통을 원하고 더 많은 관련정보를 얻고 싶다면 auditwithoutwalls@adb.org 로 메일을 보내면 정보를 얻을 수 있다.

이와 같은 시도를 통해 신속함과 전문성 등을 확보함으로써 공공영역의 내부통제 부분에 변화를 이끌어 냈다고 볼 수 있다.

002531542155774

5 Plenary Session 2 : Digital: How It Helped Win an Election

(강사 : Rafizi Ramli_Founder_invoke Malaysia)

o 금년 말레이시아 총선에서는 제1야당이 집권여당을 누르고 다수당이 되었으며, 이에 따라 마하티르(제1야당 대표)가 차기 총리로 선출되었다.

열세라는 예상에도 불구하고 위 야당이 선거에서 승리할 수 있었던 가장 큰 요인은 바로 강연자 Rafizi Ramli가 설립한 Invoke Malaysia(이하 "Invoke")의 "데이터 분석 및 디지털을 활용한 선거캠페인" 때문이었다.

Invoke는 인공지능을 적절히 활용하여 유권자집단을 특성에 맞춰 세분화하고 각각에 따른 선거 유세를 하는 방식으로 선거캠페인을 전개하였다.

Invoke는 사회관계망과 선거인명부 등을 통해 유권자의 전화번호를 확보한 후 자동화된 전화서비스를 통해 반복적으로 설문조사를 실시함으로써 유권자의 소득, 종교, 정치적 성향 등의 주요정보를 수집하였다.

이렇게 수집한 모든 유권자 정보를 단일 DB로 통합하여 유권자의 특성에 맞는 행동지침을 마련하여 선거운동원들에게 전달하였다.

또한 설득이 불가능한 유권자에 대해서는 선거운동을 포기하고, 설득가능한 대상으로 판단되는 유권자에 대해서만 선거운동을 집중하였다.

또한 부동층으로 판단되는 유권자에게는 그들이 궁금해 할 만한 이슈에 대해 지속적으로 정보를 전달하고 해결책을 제시함으로써 결국 본인들의 지지자로 확보하는데 성공하였다.

0025315421557774

이와 같은 데이터분석 능력을 토대로 선거캠페인을 조정함과 동시에, 페이스북과 같은 SNS를 활용하여 정제된 선거 메시지를 지속적으로 전파함으로써 지지층을 확보해 나갔다.

이처럼 인공지능, 로보틱프로세스 자동화와 같은 디지털의 힘은 선거에서 그 위력이 충분히 입증되었다. 이를 응용하여 내부감사에서도 디지털을 활용하여 위험을 관리하고, 해결책을 제시하고, 부정을 발견해 내는 것이 가능할 것으로 예상된다.

☞시사점 : 내부감사인 역시 디지털 환경에 빠르게 적응하고, 내부감사에 디지털의 활용이 가능하도록 지식과 기술의 연마가 필요

6 SUSTAINBILITY : What role can internal Auditors Play?

(강사 ① : Lee Min On_Independent Director_Tan Chong Holdings)
(강사 ② : Grace Mui Yanchi_Principal Research Consultant_Thye&Associates)

ㅇ 내부감사가 발전하고 내부 감사인이 미래에서도 중요한 역할을 하기 위해서는 지속성(SUSTAINBILITY)이 중요하다. 그 지속성을 유지하고, 내부감사인의 역할을 강화하기 위해서는 아래 6가지 원칙을 염두에 두어야 한다.

① **리스크 관리 조직(또는 역량) 강화** : 내부 감사인은 리스크와 연관되는 요인, 또는 리스크에 노출되는 환경을 적절하게 통제할 줄 알아야 한다.

② **혁신 독려 및 새 고객 유치** : 기업의 혁신을 독려하고 새고객을 유치할 수 있도록 내부감사도 경영 지원의 역할 등이 필요하다.

002531542155774

③ **자격 유지** : 내부감사를 지속적으로 수행하기 위해서는 감사 운영 등과 관련한 자격을 지속적으로 유지하는 노력이 필요하다.

④ **자본확보 및 투자금 유치** : 기업(내부감사조직 포함)이 자본확보 및 투자금을 유치하여 본연의 업무를 지속적으로 수행할 수 있도록 자본확보 및 투자금 유치를 위한 노력 또는 지원이 필요하다.

⑤ **생산성 향상 및 비용 최적화** : 적절한 내부감사 수행을 통하여 기업의 생산성 향상을 위해 노력하고 불필요한 비용이 절감될 수 있도록 역할을 하여야 한다.

⑥ **브랜드 가치 극대화 및 명성 확보** : 적절한 내부감사 수행을 통하여 기업의 브랜드 가치를 극대화하고 명성이 확보될 수 있도록 경영진과 함께 노력하여야 한다.

더불어 적절한 내부통제 조직 및 리스크 관리 조직을 확보하여 일차적으로 기업의 부정 등을 예방할 수 있는 내부통제 장치를 마련하고,

사회적, 환경적 분위기 등을 반영된 조직의 지배구조 등이 구축되어야만 그 기업의 **지속성(SUSTAINBILITY) 유지**가 가능하다.

또한 내부감사 측면에서도 지속성의 유지가 필요한데 그렇기 위해선 독립성이 보장되어야 하며, 적절한 컨설팅의 역할 또한 필요시 된다.

또한 기업(조직)의 가치가 극대화되고, 원활한 경영활동이 이루어질 수 있도록 내부감사 조직도 측면지원을 아끼지 않아야 한다.
경영지원을 위해 적극적인 내부감사 업무를 수행하는 것이야말로 내부감사의 지속성(SUSTAINBILITY) 유지하는 가장 큰 방법이다.

002531542155774

7 Learn to Trade(세미나) 내용 요약

ㅇ 금융 관련 다양한 거래(투자)를 수행하면서 일목요연하게 정리된 차트만으로 상황을 판단하여 거래(투자)를 결정하는 것은 리스크를 초래 할 가능성이 매우 높다.

또한 투자 또는 거래 결정 시 지표(사람 포함) 등을 참고하여 결정에 도움을 받을 수 있으나, 전적으로 그 지표(또는 사람)에만 의지하여 거래(투자) 결정을 하는 것은 바람직하지 않다.

올바른 투자(운용)를 하기 위해서는 다양한 상황에 대한 분석이 우선되어야 하며, ① 미리 실행계획(Entry Plan)과 출구전략(Exit Plan) 등을 수립한 후 투자(운용)를 결정하는 것이 바람직하다.

② 또한 투자 또는 자산운용의 기간을 미리 정한 후 정해진 기간 동안에만 투자(운용)을 실시해 보는 것도 리스크를 관리하는데 있어 효과적일 수 있다.

③ 그리고 투자(자산운용)의 수익성에만 관심을 갖다보면 상대적으로 리스크 관리가 소홀해 질 수 있는데, 철저한 리스크 관리는 그 어떤 상황에서도 병행되어야 한다.

☞시사점 : 자산운용파트 관련 내부감사 수행 시 중장기 수립계획의 적정성, 운용 등 결정 시스템(회의체, 전결 등), 리스크관리 방안 수립 여부 및 유관부서 협의(리스크관리부, 준법지원부 등) 여부 등을 점검해 볼 필요가 있을 것으로 보임.

<붙 임> 1. 국외출장계획서 1부.
2. 경비지출내역 1부. 끝.

002531542155774

<붙임 1>

국외여행 계획서

1. 개요

<table>
<tr><td>여행목적</td><td colspan="6">2018 아시아감사인 대회 참가</td></tr>
<tr><td>여행 동기 및 배경</td><td colspan="6">- 최신 감사기법 및 글로벌 감사이슈를 학습하여 공사 업무에 적용
- 타기관 모범사례 습득 및 기관 간 교류를 통한 감사업무 네트워크 형성</td></tr>
<tr><td>여행기간</td><td colspan="6">2018.10.27.(토) ~ 2018.11.1.(목) (4박 6일간)</td></tr>
<tr><td>여 행 국</td><td colspan="6">말레이시아(쿠알라룸푸르)</td></tr>
<tr><td rowspan="8">여 행 자</td><td rowspan="2">소 속</td><td rowspan="2">직 급</td><td rowspan="2">성 명</td><td rowspan="2">당해여행
담당업무</td><td colspan="2">여 행 경 비</td></tr>
<tr><td>금 액</td><td>부담기관</td></tr>
<tr><td>임원</td><td>감사</td><td>이동윤</td><td>감사기법 및 이슈 학습</td><td>6,577,400</td><td>공사</td></tr>
<tr><td>감사실</td><td>4급</td><td>민범기</td><td>감사기법 및 이슈 학습</td><td>3,934,000</td><td>공사</td></tr>
<tr><td>감사실</td><td>4급</td><td>이종승</td><td>감사기법 및 이슈 학습</td><td>4,106,000</td><td>공사</td></tr>
<tr><td>신탁자산부</td><td>4급</td><td>김기성</td><td>감사기법 및 이슈 학습</td><td>4,106,000</td><td>공사</td></tr>
<tr><td>광주지사</td><td>4급</td><td>김상균</td><td>감사기법 및 이슈 학습</td><td>3,934,000</td><td>공사</td></tr>
<tr><td>계</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>22,657,400</td><td>-</td></tr>
<tr><td>동행기관명 및 인원</td><td colspan="6">-</td></tr>
</table>

002531542155774

2. 일정

<table>
<tr><th>월일시
(요일)</th><th>출발지[1)]</th><th>도착지</th><th>방문기관</th><th>업무수행내용</th><th>면담예정인물
(직책포함)</th></tr>
<tr><td>10.27
(토)</td><td>인천
(11:00)</td><td>쿠알라
룸푸르
(16:35)</td><td>-</td><td>쿠알라룸푸르 이동</td><td>-</td></tr>
<tr><td>10.28
(일)</td><td>-</td><td>-</td><td rowspan="3">쿠알라룸푸르
컨벤션 센터</td><td rowspan="3">감사인 대회 리셉션
및 프로그램 참석 등</td><td rowspan="3">17개국
내부감사
전문가</td></tr>
<tr><td>10.29
(월)</td><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td>10.30
(화)</td><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td rowspan="2">10.31
(수)</td><td>-</td><td>-</td><td>IIA Malaysia
또는
FXStockBroker
또는
SPNB[2)]</td><td>금융리스크 관리 관련
세미나 참석
또는
감사우수사례 벤치마킹
(13:00 ~ 18:00)[3)]</td><td rowspan="2">-</td></tr>
<tr><td>쿠알라
룸푸르
(23:59)</td><td>-</td><td>-</td><td rowspan="2">인천 이동</td></tr>
<tr><td>11.1
(목)</td><td>-</td><td>인천
(07:15)</td><td>-</td><td>-</td></tr>
</table>

1) 실거주지를 고려하여 일부 여행자는 부산 출입국

2) IIA Malaysia : 말레이시아 감사협회
SPNB(Syarikat Perumahan Negara Berhad) : 말레이시아 재무부 산하 주택공급공사

3) 방문기관 및 시간은 기관 간 일정 등을 고려해 추후 확정

002531542155774

3. 경비 및 관련 예산

(단위 : 원)

성 명	금액 계[1]	항공운임[2] (Class)	체재비[3]	참가비[4]	기 타[5]
이동윤	6,577,400	2,801,000 (비즈니스)	1,748,400	1,008,000	1,020,000
민범기	3,934,000	1,025,600 (이코노미)	1,688,400	1,200,000	20,000
이종승	4,106,000	1,197,600 (이코노미)	1,688,400	1,200,000	20,000
김기성	4,106,000	1,197,600 (이코노미)	1,688,400	1,200,000	20,000
김상균	3,934,000	1,025,600 (이코노미)	1,688,400	1,200,000	20,000
계	22,657,400	7,247,400	8,502,000	5,808,000	1,100,000

1) $1 = ₩1,200 기준

2) 실거주지를 고려하여 감사, 이종승 및 김기성은 김해공항을 이용하고 그 외 직원은 인천공항 이용 예정(일정에 따라 출입국 지역 변동 가능)
항공운임은 시세에 따라 변동 가능.

3) 감사 : 숙박비($207×4박) + 식비($99×4일+$33) + 일비($40×5일) = $1,457(=₩1,748,400)
직원(3, 4급) : 숙박비($207×4박) + 식비($99×4일+$33) + 일비($30×5일) = $1,407(=₩1,688,400)

4) 감사협회 회원인 경우 $840, 그 외의 경우 $1,000(여비규정 제6조 '규정외 실비지급' 및 제31조 '지급기준' 제2항)

5) 여행자보험 가입비(1인당 ₩20,000) 및 유관기관 교류협력 확대 등 관련 비용(₩1,000,000)
* 아시아감사인 대회 참석 유관기관과 교류협력 확대, 감사업무 협의 등과 관련된 필요경비 (여비규정 제6조 '규정외 실비지급' 및 제31조 '지급기준' 제2항)
** 한국감사협회를 통해 국외여행 시 약 2,400만원 소요(이코노미 약 450만원, 비즈니스 약 600만원)

(단위 : 원)

관련 예산과목 (국외여비, 연수비 등)	총 편성액	기 집행 후 잔액 (당해 여비 집행전)
국외여비	22,657,400	-

002531542155774

4. 사전 준비 내역

과거 출장보고서의 검토 및 관련 자료의 사전 분석 등		방문기관과의 사전협의 경과	
자료명(일자)	자료 내용	방문기관에서 수집할 자료목록	질의할 내용
·자체감사 결과보고서 ·상임감사 직무수행 실적보고서	·공사 감사우수사례 및 감사기법	·강의자료	·선진감사기법 공사 도입방안

5. 여행 효과 및 결과활용계획 등

□ 선진 감사기법 및 모범사례를 습득하여 공사 감사업무에 적용

□ 국내 유관기관 감사실과의 네트워크 형성

첨 부 : 국외여행 심사체크리스트 1부. 끝.

002531542155774

<첨부>

국외여행 심사체크리스트

구분	심사기준
여행의 필요성	□ 아시아감사인 대회는 17개국 1,000여명의 내부감사 전문가가 참석하는 대회로, 최신 내부감사기법과 Best Practices를 폭넓게 습득하는 한편, 상호 네트워크를 구성을 위해 참가 필요
방문국과 방문기관 타당성	□ 2018 아시아감사인 대회 개최 장소는 말레이시아 쿠알라룸푸르로 기 선정되어 해당 국가 및 기관 방문 필요
여행자의 적합성	□ 감사 업무수행 역량 제고 및 연속성 유지를 고려해 감사, 감사인, 감리역 및 감사인력 pool에서 선정
여행기간의 적정성	□ 2018 아시아감사인 대회 참석 기간으로 한정
여행시기의 적시성	□ 2018 아시아감사인 대회 참석을 위해 해당 기간에 방문 필요
여행경비의 적정성	□ 여비규정 제4조, 제6조 및 제31조에 따라 출장경비 최종 산출 (여비규정 제31조 제2항에 따라 추후 별도결재를 득할 예정)

002531542155774

<붙임 2> 경비지출 내역 및 증빙자료

경비지출 내역

(단위:원)

성 명	금액 계	항공운임[1] (Class)	체재비[2]	참가비[3]	기 타[4]
이동윤	5,176,282	2,519,300 (비즈니스)	1,654,005	986,927	16,050
민범기	3,740,702	957,000 (이코노미)	1,596,222	1,174,930	12,550
이종승	3,901,502	1,117,800 (이코노미)	1,596,222	1,174,930	12,550
김기성	3,898,607	1,117,800 (이코노미)	1,596,222	1,171,355	13,230
김상균	3,736,947	957,000 (이코노미)	1,596,222	1,171,355	12,370
계	20,454,040	6,668,900	8,038,893	5,679,497	66,750

1) 실거주지를 고려하여 감사(편도), 이종승 및 김기성(왕복)은 김해공항 이용, 그 외 직원은 인천공항 이용

2) 일비 및 식비는 지급일('18.10.24.) 기준 최초고시환율 $1 = ₩1,155.67원으로 적용
감사 : 식비($99×4일+$33) + 일비($40×5일) = $629(=₩726,916)
직원(4급) : 식비($99×4일+$33) + 일비($30×5일) = 1인당 $579(=₩669,133원)
4박 숙박비는 5인 모두 1인당 927,089원으로 동일

3) 감사 : 986,927원(참가비 $854.89 / 10.25일 결제일 환율: ₩1151.60 적용, 수수료 2,436원 포함)
민범기 및 이종승 차장 : 각1,174,930원(참가비 $1017.74 / 10.25일 결제일 환율: ₩1151.60 적용 수수료 각 2,901원 포함)
김기성 팀장 및 김상균 과장 : 각1,171,355원(참가비 $1017.74 / 10.29일 현장결제, 결제일 환율: ₩1150.94 적용 수수료 각 2,892원 포함)

4) 여행자 보험 가입금액

002531542155774